

GERENCIAMENTO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES DA ADMINISTRAÇÃO E DAS ESTATAIS

AO VIVO



15 a 17 de julho

O Curso

Bem-vindos a uma experiência projetada para aprimorar a compreensão e aplicação de práticas de gestão de riscos no contexto das contratações públicas, inclusive das estatais.

Diante da constante evolução legislativa e das exigências de governança e regulatórias, quem atua com licitações e contratos precisa dominar instrumentos de gestão de riscos.

Este curso foi projetado para equipá-lo com habilidades, ferramentas e conhecimentos necessários para navegar de modo eficaz no complexo ambiente de contratações públicas e das estatais, com enfoque nas últimas atualizações da Lei nº 14.133/2021, no regime da Lei nº 13.303/2016 e nas diretrizes do TCU.

Tudo isso com a reconhecida marca de excelência das capacitações Zênite.

Você não pode ficar de fora!

Motivos para participar deste Seminário

Compreender as diretrizes da gestão de riscos, os mecanismos e os instrumentos para sua implementação e seu monitoramento.

Implementar estratégias de governança e gestão de riscos conforme as melhores práticas e entendimentos do TCU.

Entender a importância do gerenciamento de riscos e os referenciais das Leis nº 13.303/2016 e nº 14.133/2021 e de normativos federais, como a IN nº 05/2017.

Exercitar a estruturação do mapa e da matriz de riscos.

Dominar boas práticas de gerenciamento de riscos que permitem tomar decisões administrativas mais assertivas e seguras nos processos de contratação.



Diferenciais do Zênite Online:

Plataforma própria Zênite para realização do curso

Aulas 100% ao vivo

Replays disponíveis por 7 dias

Metodologia que permite troca de conhecimento, enfoque aplicado e uso da tecnologia

Esclarecimento de dúvidas ao vivo ao final de cada aula

Professores especializados

Quem deve participar?



Gestores, fiscais, equipe de planejamento e demais áreas que atuam na fase preparatória da contratação



Agentes de contratação



Pregoeiros e equipes de apoio



Integrantes de comissões de licitação



Assessores, procuradores jurídicos e advogados



Auditores



Profissionais do departamento de compras, serviços e obras



Controles interno e externo

Agenda



Realização

15 a 17 de julho

2024



Carga Horária

12 horas



Horários

14h às 18h

As aulas terão duração diária de 4 horas, sendo aproximadamente 3h de apresentação, intervalos e até 1h para responder a perguntas.



Replay

As aulas poderão ser assistidas por até **7 dias após sua realização**

Conheça os professores



Ricardo Alexandre Sampaio

Advogado. Consultor na área de licitações e contratos. Foi Diretor Técnico da Consultoria Zênite. Integrante da Equipe de Redação das Soluções Zênite e da Equipe de Consultores Zênite. Coautor da obra *Dispensa e inexigibilidade de licitação: aspectos jurídicos à luz da Lei 14.133/2021*. Colaborador da obra *Lei de licitações e contratos anotada* (6. ed. Zênite, 2005). Autor de diversos artigos jurídicos.



José Eduardo Guidi

Diretor de Infraestrutura Ferroviária do DNIT. Especialista em Gestão Pública pelo INSPER/SP, com anotação de mérito acadêmico. Expert em mais de três centenas de provas periciais a serviço do Poder Judiciário. Instrutor contratado por diversos órgãos/entes da Administração para ministrar treinamentos e capacitações em gestão pública. Palestrante no Ciclo de Debates "O Labirinto das Obras Públicas" (2020-2021). Autor do livro *Engenharia legal aplicada ao labirinto das obras públicas: soluções aos aspectos subjetivos da legislação* (São Paulo: Leud, 2021). Coautor do livro *Coletânea técnica de avaliações e perícias: boletins técnicos baseados no estado da arte e normas técnicas aplicáveis* (São Paulo: Leud, 2021). Autor premiado nos XX e XXI Congresso Brasileiro de Engenharia de Avaliações e Perícias ("A Súmula nº 247 do TCU e o dilema do parcelamento do objeto nas contratações de obras públicas" e "Reversão de laudos de investigação das autoridades policial e marítima por aplicação dos preceitos da engenharia legal").



REQUISITOS TÉCNICOS RECOMENDADOS: Para o bom o funcionamento da plataforma, recomendamos as seguintes especificações técnicas mínimas:

Computador: Processador i3 3Ghz Dual Core / 4GB RAM - **Internet** de 10Mbps (de preferência por cabo) - **Browser:** Google Chrome, preferencialmente - **Banda ideal:** Inbound participante: 3 Mbps

IMPORTANTE: Se essas especificações não forem atendidas, a qualidade do recebimento da transmissão do curso (áudio e vídeo) poderá ficar prejudicada.

Programa completo



Dia 15 de julho, das 14h às 18h
Professor: José Eduardo Guidi

A GOVERNANÇA E A IMPORTÂNCIA DA ESTRATÉGIA DE RISCOS DAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS, INCLUSIVE DAS ESTATAIS

- ▶ Relação de governança das contratações e gestão de riscos nos regimes da Lei nº 14.133/2021 e da Lei nº 13.303/2016
- ▶ Gestão de riscos institucional e de cada contratação
- ▶ Gestão de riscos nas contratações e as determinações do TCU
- ▶ Teoria da agência, risco moral e seleção adversa – Conhecimentos importantes no estudo da gestão de riscos
- ▶ Diretrizes e objetivos da gestão de riscos
- ▶ Gestão de riscos como diretriz no planejamento, na gestão do contrato e nas ações de controle de legalidade – O que significa na prática?
- ▶ Meios alternativos de resolução de conflitos – Regimes da Lei nº 14.133/2021 e da Lei nº 13.303/2016 – Impacto na gestão dos riscos dos contratos

METODOLOGIAS DE IDENTIFICAÇÃO, ANÁLISE DE RISCOS E CONTROLE DO RISCO

- ▶ COSO
- ▶ ABNT NBR ISO 31000:2018
- ▶ *Orange Book*
- ▶ Risco: conceito, identificação, avaliação qualitativa do risco
- ▶ Escalas quantitativas e qualitativas
- ▶ Definição do grau do risco – Appetite e grau de exposição ao risco
- ▶ Probabilidade X Impacto e mitigação de riscos
- ▶ Plano de tratamento de riscos e avaliação de sua eficácia
- ▶ Ciclo a ser percorrido: identificação do risco, análise e avaliação, tratamento, comunicação e consulta e monitoramento

Programa completo



Dia 16 de julho, das 14h às 18h

Professor: Ricardo Alexandre Sampaio

A GESTÃO DE RISCOS NAS CONTRATAÇÕES – RESPONSÁVEIS E AS LINHAS DE DEFESA

- ▶ Responsáveis pela gestão de riscos na Lei nº 14.133/2021 e na Lei nº 13.303/2016 e as linhas de defesa
- ▶ Estrutura adequada gestão de riscos: criação de comitês, políticas, planos de ação e a definição das responsabilidades
- ▶ Controle das contratações na Lei nº 14.133/2021 e na Lei nº 13.303/2016 e destaques da IN Conjunta CGU/MP nº 01/2016

FASES DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO, A ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO – EM QUE MOMENTO LIDAR COM A GESTÃO DE RISCOS?

Instrumentos de gestão de riscos – Mapa de riscos, matriz de riscos e a cláusula contratual de alocação de riscos – Regimes da Lei nº 14.133/2021 e da Lei nº 13.303/2016

- ▶ Mapa de riscos X Matriz de riscos – Distinção e funções para a gestão de riscos eficiente
- ▶ Mapa de riscos nos contratos com dedicação exclusiva de mão de obra e o controle do risco trabalhista – Referencial da IN nº 05/2021
- ▶ Matriz de riscos X Cláusula contratual de alocação de riscos
- ▶ Alocação dos riscos entre contratante e contratado – O que deve ser ponderado?
- ▶ Riscos preferencialmente transferidos ao contratado

Programa completo

- ▶ Contratações em que a definição da matriz de alocação dos riscos é obrigatória
- ▶ Matriz de alocação dos riscos e os impactos na formação dos preços da licitação
- ▶ Repercussões da matriz de riscos nas alterações do contrato e na revisão dos valores pactuados
- ▶ A importância fundamental da área técnica para levantamento dos riscos, repartição de responsabilidade e quantificação de custos
- ▶ A variedade das contratações e dos riscos envolvidos para a escolha das ferramentas de gestão de riscos
- ▶ Entendimentos do TCU que merecem destaque



Dia 17 de julho, das 14h às 18h

Professores: José Eduardo Guidi

Ricardo Alexandre Sampaio

ESTUDO DE CASOS, EXEMPLOS E CLÁUSULAS: GESTÃO DE RISCOS EM COMPRAS E SERVIÇOS COMUNS, SERVIÇOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA E OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA COM BASE EM METODOLOGIAS EFICIENTES E BOAS PRÁTICAS

INVESTIMENTO

R\$ 2.320,00 / PARTICIPANTE*

- ★ **Lei Digital – Lei de licitações e contratos administrativos e legislação correlata sobre contratação pública**
- ★ **Apostila digital específica do curso**
- ★ **Certificado**

* O link para acesso ao certificado será enviado para o e-mail indicado na inscrição até 15 dias após o término do curso (última aula). O percentual de frequência que constará no certificado corresponderá ao tempo de audiência no curso (aulas ao vivo e replay, para o qual é considerado o período de disponibilização de 7 dias). Decorridos os 7 dias do replay, serão emitidos os certificados, independentemente de qualquer outro fator. A aferição da presença é realizada via sistema por meio do acesso de login e senha do aluno, os quais são individuais e intransferíveis.

* Cada senha de acesso à sala virtual dá direito a um único acesso e certificação. A senha não deve ser compartilhada.

* É vedada a captação de som ou imagem das aulas, bem como seu compartilhamento por qualquer meio ou mídia.

* A ZÊNITE reserva-se o direito de cancelar unilateralmente a realização do curso ou, ainda, de reagendar data/horários de realização, comprometendo-se a informar antecipadamente os inscritos, o que não caracterizará infração administrativa ou civil, ficando isenta de qualquer sanção, indenização ou reparação (material e moral).

Pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de **ZÊNITE INFORMAÇÃO E CONSULTORIA S.A.**, CNPJ 86.781.069/0001-15.

Envio de Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento em uma das contas bancárias indicadas ao lado.

OBSERVAÇÃO: Para o mercado privado, outras opções de pagamento estarão disponíveis, como:

Boleto / Transferência bancária / Depósito / Pix



Banco do Brasil | Ag.: 3041-4 | Cc: 84229-X



Banco Bradesco | Ag.: 5723 | Cc: 0766622-5



Caixa Econômica | Ag.: 1525-3 | Cc: 1566-2



Banco Itaú | Ag.: 3833 | Cc: 63040-7



Banco Santander | Ag.: 3837 | Cc: 130017258