



Experiência em Capacitação



ESCOLHA A MODALIDADE:
**PRESENCIAL
OU
ONLINE**
ESCOLHA A MODALIDADE:

10 ANOS DA LEI Nº 13.303 – ENTRE AVANÇOS, DESAFIOS E AGENDA FUTURA

**ESTAMOS NA 9ª EDIÇÃO DO EVENTO MAIS
AGUARDADO DO ANO PELOS AGENTES DAS ESTATAIS**

16 a 18 de setembro

carga horária: 24 horas

Brasília/DF



Área temática

Estatais

O maior evento do país sobre contratações das estatais já está confirmado – e esta edição será histórica!

Prepare-se para a **9ª edição do Encontro das Estatais Zênite**, em um ano emblemático: **10 anos da Lei nº 13.303/2016**, marco que transformou a governança, a eficiência e a estratégia das contratações das estatais.

E você não pode ficar de fora desta edição especial – feita para celebrar, revisar, atualizar e projetar o futuro.

Por que participar?

Porque o Encontro das Estatais Zênite é o lugar onde as mudanças acontecem.

Profissionais de todo o país se reúnem para entender tendências, antecipar riscos, melhorar processos e descobrir caminhos mais seguros e eficientes para as licitações e os contratos.

O que você encontrará nesta edição?

Conteúdo focado no pós-década: análise do cenário que se abre após 10 anos da Lei nº 13.303/2016.

Debates essenciais: avanços, pontos a evoluir e a agenda futura das estatais.

Aplicação prática: conteúdo totalmente aplicado, com resolução de casos, experiências reais e melhores práticas.

Networking de alto nível: ambiente único de conexão com profissionais qualificados que vivem o dia a dia das contratações.

Flexibilidade total para você!

O evento será híbrido! Participe de onde estiver ou viva a experiência presencial, com toda a estrutura Zênite.

Você escolhe. O conhecimento é garantido em qualquer formato.

O que esperar da experiência?

A marca registrada do Encontro continua — só que agora ampliada:

- Palestras e aulas com conteúdo indispensável
- Discussão de casos reais e desafios do dia a dia
- Mesas de especialistas que elevam o debate
- Apresentação de boas práticas
- Dinâmica Direto ao Ponto – objetiva e prática
- Momento para respostas aos questionamentos enviados pelos participantes
- E muito mais...

Tudo isso em 3 dias intensos, com 24 horas de conteúdo atual, aplicado e transformador.

Se você trabalha com contratações nas estatais, este é o seu evento.

Não deixe para depois!

As vagas para o formato híbrido – presencial e *on-line* – são limitadas.

Garanta sua participação na 9ª edição do Encontro das Estatais Zênite

Uma década de Lei nº 13.303/2016.

Uma edição histórica.

Um conteúdo que vai transformar sua prática profissional.

✦

Coordenação Técnica

Currículos descritivos na próxima página.



**Anadricea Vicente
de Almeida**



**Suzana Maria
Rossetti**

✦

Os professores

Currículos descritivos na próxima página.



**Ministro
Benjamin Zymler**



**Cristiana
Fortini**



**Hilda
Carrasco**



**Joel de Menezes
Niebuhr**



**José Anacleto
Abduch Santos**



**Ricardo Alexandre
Sampaio**



**Rodrigo Vissotto
Junkes**



**Vanice Regina
Lírio do Valle**

Anadricea Vicente de Almeida (coordenação)

Advogada, consultora jurídica e palestrante na área de licitações e contratos. Especialista em Direito Administrativo pela Faculdade de Direito de Curitiba e MBA em Gestão Estratégica de Empresas pela ISAE/FGV. Vice-Presidente Executiva da Zênite, integra a Supervisão do Serviço de Consultoria Zênite e a Equipe de Coordenação Editorial das soluções eletrônicas Zênite. Autora de diversos artigos jurídicos.

Suzana Maria Rossetti (coordenação)

Advogada. Mestre em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC/PR). Especialista em Direito Constitucional pela Academia Brasileira de Direito Constitucional. Integra o corpo jurídico da Zênite Informação e Consultoria S.A. Gerente do serviço de Orientação Zênite. Autora da obra *Processos de contratação pública e desenvolvimento sustentável* (Fórum, 2017).

Ministro Benjamin Zymler

Ministro do Tribunal de Contas da União desde 2001, onde ingressou no cargo de ministro-substituto em 1998, por meio de concurso público de provas e títulos. É também Coordenador do Fórum de Infraestrutura da Fundação Getúlio Vargas (FGV Conhecimento) e membro da FGV Justiça. Presidiu a Corte de Contas no biênio 2011-2012. Graduado em Engenharia Elétrica pelo Instituto Militar de Engenharia (IME) e em Direito pela Universidade de Brasília (UnB), pela qual também é mestre em Direito e Estado.

Cristiana Fortini

Doutora em Direito Administrativo. Presidente do IBDA. Professora da UFMG. Vice-Presidente jurídica da Cemig.

Hilda Victória Carrasco

Administradora. Doutora em Administração pela Universidade Positivo. Mestre em Psicanálise pela Universidad Argentina John F. Kennedy (2021). Especialista em Psicologia Clínica – Abordagem Psicanalítica pela PUCPR (2018). MBA em Gestão Comercial pela FGV. Vice-Presidente de RH e Mercado na Zênite Informação e Consultoria S.A.

Joel de Menezes Niebuhr

Advogado. Doutor em Direito pela PUC/SP. Professor e autor de diversos livros, entre os quais *Licitação pública e contrato administrativo* (7. ed., Fórum, 2015).

José Anacleto Abduch Santos

Procurador do Estado do Paraná. Advogado especialista em contratações públicas. Mestre e doutor em Direito Administrativo pela UFPR. Professor de Direito Administrativo do Centro Universitário Curitiba (UniCuritiba). Exerceu cargos e funções de Diretor-Geral da Procuradoria-Geral de Estado do Paraná; Procurador-Geral do Estado Substituto; Coordenador do Curso de Graduação em Administração Pública da UniBrasil; Presidente dos Conselhos de Administração e Fiscal da Parana Previdência; e Presidente de Comissões Especiais e Permanentes de Licitação no Estado do Paraná. Membro das Comissões de Gestão Pública e Infraestrutura da OAB/PR e da Comissão Especial de Direito Administrativo da OAB Federal. Autor de vários artigos jurídicos.

Ricardo Alexandre Sampaio

Advogado. Consultor na área de licitações e contratos. Foi Diretor Técnico da Consultoria Zênite. Integrante da Equipe de Redação das Soluções Zênite e da Equipe de Consultores Zênite. Coautor da obra *Dispensa e inexigibilidade de licitação: aspectos jurídicos à luz da Lei 14.133/2021*. Colaborador da obra *Lei de licitações e contratos anotada* (6. ed. Zênite, 2005). Autor de diversos artigos jurídicos.

Rodrigo Vissotto Junkes

Advogado. Doutorando em Direito pela UBA. Mestre em Gestão de Políticas Públicas pela UNIVALI. Especialista em Direito Administrativo e em Direito Civil. Consultor na área de licitações e contratos. Integrante da Equipe de Consultores Zênite. Participante do Observatório Nacional de Políticas Públicas e de cursos no Banco Interamericano de Desenvolvimento.

Vanice Regina Lírio do Valle

Pós-doutorado em Administração pela Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas (EBAPE/FGV). Doutorado em Direito pela Universidade Gama Filho. Professora do Programa de Pós-Graduação em Direito da UNESA-Rio. Procuradora do Município do Rio de Janeiro. Membro do Instituto de Direito Administrativo do Estado do Rio de Janeiro.

Seminário Presencial - Agenda completa

✓ Início do curso
16 de setembro

✓ Local
Brasília/DF
(Windsor Plaza Brasília)

✓ Horários
Entrada: 8h30
Almoço: 12h30
Retorno: 14h
Término: 18h

✓ Credenciamento
1º dia a partir das **7h30**
✓ Carga horária
24h

Descrição do conteúdo

Dia 16 de setembro de 2026 • Manhã



Conferência de Abertura I • Lei das Estatais: Balanço de uma Década sob a Ótica do Controle

Professor: **Ministro Benjamin Zymler**

Painel em Discussão: Debates e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes



Conferência de Abertura II • Ser agente de estatal hoje: decidir com consciência, liderar com coragem e transformar com responsabilidade

Professora: **Hilda Victória Carrasco**

Dia 16 de setembro de 2026 • Tarde

EIXO TEMÁTICO: INAPLICABILIDADE DO REGIME E INEXIGIBILIDADE: GOVERNANÇA, RISCOS E LIMITES



Ponto de vista I: Afinal, o que é a Oportunidade de Negócio? E como fica a *Accountability* dos Administradores: Quem Assume o Risco da Decisão?

Professora: **Cristiana Fortini**

- Por que o legislador não delimitou o conceito de oportunidade de negócio?
- O papel do mercado como elemento estruturante da interpretação.
- O que pode ser objeto de uma oportunidade de negócio? Tecnologia, inovação e novos produtos?
- Oportunidade de negócio exige destinação ao mercado/clientes, ou pode ser para consumo interno?
- Qual é o papel dos regulamentos internos na inaplicabilidade do regime ordinário de contratação?
- A decisão de aplicar o art. 28, § 3º é altamente discricionária — mas quem assume o risco institucional?
- Dever de diligência (business judgment rule)
- A LINDB e a responsabilização dos agentes



Na prática I: Casos Práticos sobre Atividade-Fim, Oportunidades de Negócio e a zona de tensão entre a inaplicabilidade do regime ordinário e a configuração da inexigibilidade de licitação.

Professor: **Rodrigo Vissotto Junkes**

- ✓ A partir de casos e situações concretas, serão analisados pontos polêmicos envolvendo contratações relacionadas à atividade-fim e oportunidades de negócio, com especial enfoque na zona de tensão entre a inaplicabilidade do regime ordinário (art. 28, § 3º, da Lei nº 13.303/2016) e a configuração da inexigibilidade de licitação.
- ✓ Serão apresentadas soluções, pontos de atenção e cautelas para a instrução segura dos processos decisórios, especialmente diante de modelagens contratuais inovadoras e dinâmicas de mercado cada vez mais complexas.

- Qual o regime jurídico aplicável aos contratos firmados com fundamento no art. 28, § 3º da Lei das Estatais?
- É possível alterar o contrato? Quais as cautelas necessárias?
- Diante de irregularidade praticada, incide a suspensão do direito de licitar e contratar? Qual o regime sancionador aplicável a esses contratos?
- Quando estamos diante de um afastamento legítimo do regime ordinário e quando, na prática, o cenário revela uma hipótese típica de contratação direta (inexigibilidade)?
- Como diferenciar a inviabilidade de competição típica da Oportunidade de Negócio, e que difere da inexigibilidade de licitação?
- É possível adquirir insumo estratégico com fundamento no art. 28, § 3º, inc. I da Lei das Estatais?
- Prova de vantajosidade: a estatal está preparada tecnicamente para justificar economicamente essas decisões?
- Onde o Controle tem apertado?

Painel em Discussão: Debates e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes

Dia 17 de setembro de 2026 • Manhã

EIXO TEMÁTICO: MARKETPLACE, PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA ALGORÍTIMICA



Ponto de vista 2: Planejamento nas Estatais em tempos de decisões algorítmicas: estamos preparados?

Professora: **Vanice Regina Lírio do Valle**

- ETP, Gerenciamento de riscos e TR – Entendendo e construindo esses artefatos com a utilização da IA
- Qual o impacto da IA nos artefatos de planejamento (ETP, Gerenciamento de riscos e TR)?
- Como garantir segurança, confiabilidade e legitimidade nessas decisões?
- A importância dos dados históricos e de indicadores para planejamento – Como soluções de automação e IA podem contribuir para a cultura decisória a partir de indicadores
- Planejamento e o desafios de incorporar novas modelagens para as contratações (tensão entre a replicação do que já fazemos e a oportunidade de evoluir)

- É possível falar em uma estrutura de governança algorítmica?
- Governança: quem responde pela decisão apoiada por sistema?



Ponto de vista 3: Plataformas Digitais de *E-marketplace*

Professor: Joel de Menezes Niebuhr

- O emprego de plataformas digitais de *e-marketplace* é aderente à Lei nº 13.303/2016? Qual o papel do RILC?
- Como implementar? Pode a Estatal adotar o SICX?
- O credenciamento como fundamento para o *e-marketplace*
- Que objetos são passíveis de contratação via essas plataformas?
- As áreas técnicas, jurídicas e de negócios estão preparadas para operar nesse novo modelo — ou ainda pensam sob a lógica tradicional?

Painel em Discussão: Debates e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes

Dia 17 de setembro de 2026 • Tarde

EIXO TEMÁTICO: REGULAMENTO E CONTRATAÇÃO DIRETA



Ponto de vista 4: Regulamentos Internos das Estatais: balanço crítico e o desafio de gerar inovação de verdade

Professor: Ricardo Alexandre Sampaio

- Os Regulamentos Internos de Licitações e Contratos deixaram de ser mera replicação normativa? Qual o balanço atual?
- O RILC empoderou o agente público para decisões mais qualificadas?
- A utilização inteligente e ponderada de novidades da Lei nº 14.133/2021 que podem ser incorporadas nos Regulamentos
- O ponto cego dos RILCs: onde a inovação ainda não conseguiu entrar
- Experiências reais de como o Regulamento pode impulsionar novidades e evoluções



Direto ao Ponto sobre dispensa, inexigibilidade de licitação e credenciamento: os especialistas vão debater questões polêmicas e responder dúvidas que foram escolhidas e propostas pelos participantes, com uma abordagem direta e objetiva, sem rodeios!

Professores: **Ricardo Sampaio, Anadricea Almeida e Suzana Rossetti**

Dia 18 de setembro de 2026 • Manhã

EIXO TEMÁTICO: CONTRATOS E PROCESSO SANCIONADOR



Na prática 2: O dia a dia dos contratos nas estatais a partir de casos práticos: vigência, alterações contratuais e equilíbrio econômico-financeiro

Professor: **Ricardo Alexandre Sampaio**

- ✓ **A partir de casos e situações concretas, serão analisados pontos polêmicos e aplicados envolvendo os contratos das estatais com apresentação de soluções, pontos de atenção e de cautela na instrução segura dos processos e decisões.**
 - Qual o impacto da distinção entre contratos por escopo e por prazo? E como tratar os ajustes híbridos? É possível utilizar a Lei nº 14.133/2021?
 - É admissível prorrogação automática? E a prorrogação extraordinária em serviços contínuos?
 - Como a Lei nº 13.303/2016 disciplina a vigência e a prorrogação? A prorrogação implica renovação de quantitativos? Como agir diante do esgotamento do saldo em contratos estimativos antes do término da vigência?
 - É possível ultrapassar os limites legais de acréscimo? Quais os contornos das alterações qualitativas?
 - Parcelas em atraso devem ser pagas com reajuste? Há preclusão na prorrogação do cronograma de execução?
 - Reequilíbrio dos contratos das estatais e a Reforma Tributária



Ponto de vista 5: Sanção com governança: *framework* para condução eficiente do processo sancionador nas estatais

Professor: **José Anacleto Abduch Santos**

- Integridade na gestão contratual – Como aplicar na prática?
- Quando instaurar um processo sancionador – e quando outras medidas são mais adequadas?
- Como delimitar corretamente o fato e estruturar a materialidade do inadimplemento? Quais são as etapas essenciais de um processo sancionador seguro e bem conduzido?
- Como garantir contraditório efetivo, indo além da formalidade?
- Como avaliar a proporcionalidade e definir a sanção mais adequada ao caso concreto? O que não pode faltar na motivação da decisão sancionadora?
- Como assegurar rastreabilidade, transparência e governança ao longo de todo o processo?
- Apresentação de *framework* para instrução do processo sancionador.

Painel em Discussão: Debates e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes

Dia 18 de setembro de 2026 • Tarde



PALESTRA DE ENCERRAMENTO: Contratações nas estatais: entre aprendizados e agenda futura após 10 anos da Lei nº 13.303/2016

Professor: Joel de Menezes Niebuhr

- Após uma década, quais aprendizados realmente transformaram a forma de contratar – e quais ainda não saíram do papel?
- Como uma governança estruturada gera valor efetivo para a estatal — em eficiência, qualidade das contratações e melhores resultados de negócio?

- Como alinhar as contratações à estratégia e à geração de valor nas estatais?
- Os modelos atuais permitem inovação ou ainda induzem soluções conservadoras?
- Como incorporar tecnologia para decisões mais qualificadas?
- Agenda futura: quais mudanças são essenciais para que as contratações se tornem mais estratégicas, eficientes e conectadas ao mercado?



Direto ao Ponto sobre pontos atuais das contratações das estatais: os especialistas vão debater questões polêmicas e responder dúvidas que foram escolhidas e propostas pelos participantes, com uma abordagem direta e objetiva, sem rodeios!

Professores: **Ricardo Sampaio, José Anacleto Abduch Santos, Anadricea Almeida e Suzana Rossetti**

Investimento PRESENCIAL

1ºLOTE até dia 15/07/2026

R\$ 6.325,00 por participante

2ºLOTE a partir de 16/07/2026

R\$ 6.960,00 por participante

INCLUI:

- ✔ 3 almoços / 6 coffee breaks
- ✔ Livro: *Lei de licitações e contratos administrativos* (Editora Zênite)
- ✔ Material de apoio: apostila específica do seminário, mochila e estojo
- ✔ Certificado

Investimento ONLINE

1ºLOTE até dia 15/07/2026

R\$ 4.354,00 por participante

2ºLOTE a partir de 16/07/2026

R\$ 4.785,00 por participante

INCLUI:

- ✔ Ebook: Lei de licitações e contratos administrativos e legislação correlata sobre contratação pública
- ✔ Apostila digital específica do curso
- ✔ Certificado

Opções de pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de ZÊNITE INFORMAÇÃO E CONSULTORIA S.A., CNPJ 86.781.069/0001-15.

Envio de Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento em uma das contas bancárias indicadas abaixo:

Banco do Brasil | Ag.: 3041-4 | Cc: 84229-X

Banco Bradesco | Ag.: 5750 | Cc: 0797822-7

Caixa Econômica | Ag.: 5746 | Cc: 000578231404-0

Banco Itaú | Ag.: 3833 | Cc: 63040-7

Banco Santander | Ag.: 3837 | Cc: 13001725-8

Observação: Para o mercado privado, outras opções de pagamento estarão disponíveis, como:

Boleto / Transferência bancária / Depósito / Pix



O que dizem os participantes

Depoimentos de quem já participou de Seminários Presenciais Zênite!

Networking de alto nível, aulas inspiradoras e momentos para compartilhar experiências. Privilégio de aprendizado que abre portas para a execução das tarefas diárias com excelência.



NISCIONE DOS SANTOS
SEMUSA – PREF. PORTO VELHO / RO

Parabéns à Zênite pela excelente estrutura do evento: muito organizado, com competentes palestrantes, que enriquecem o aprendizado e ajudam na aplicação dos conhecimentos adquiridos na prática do serviço público.



JACKSON LIRA DE BARROS
Secretaria de Educação / PE

Agradeço à organização do evento e aos palestrantes. Muito conhecimento útil para o aprimoramento das atividades pelos colaboradores das estatais.



PAULO SERGIO FERNANDES VENTURA
COHAB – Companhia de Habitação da Baixada Santista / SP

Participar de um curso da Zênite é uma honra. Quanto conhecimento, quanta segurança, professores espetaculares, didática perfeita. A metodologia foi muito boa, com exemplos práticos e debates dinâmicos. Mais um curso de excelência da Zênite.



DAYANE BATISTA GONÇALVES
COPASA – Companhia de Saneamento de Minas Gerais / MG

Além de todo conhecimento, o método utilizado, a organização e os métodos de abordagens dos temas foram muito importantes e agregadores para meu conhecimento! Parabéns pela excelência do Encontro! Obrigada.



DEBORA ALVES INUMAM
Londrina Iluminação S.A. / PR

Ótima escolha do local e administração do evento; palestrantes com domínio do assunto e didática.



ATAMIRIS MICHELE MOREIRA LUZ
Goiás Telecomunicações S.A – Goiastelecom / GO

Conheça o local do curso

Windsor Plaza Brasília

SHS Quadra 5 Bloco H • Asa Sul
Brasília/DF • Tel: (61) 2195-1100

Desconto: 5% sobre a tarifa vigente do dia* (exceto para pacotes)

Código promocional: ZENITE2

Importante: o hotel adota o sistema de tarifas flutuantes, ou seja, os valores podem variar conforme a data da reserva.

Importante

A ZÊNITE reserva-se o direito de cancelar unilateralmente a realização do curso ou, ainda, reagendar data/horários de realização, comprometendo-se a informar antecipadamente os inscritos, o que não caracterizará infração administrativa ou civil, ficando isenta de qualquer sanção, indenização ou reparação (material e moral).

No formato presencial

O percentual da frequência constará no certificado de acordo com as listas de presença assinadas no Seminário.

No formato on-line

O link para acesso ao certificado será enviado para o e-mail indicado na inscrição até 15 dias após o término do curso (última aula). O percentual de frequência que constará no certificado corresponderá ao tempo de audiência no curso (aulas ao vivo e replay, para o qual é considerado o período de disponibilização de 7 dias). Decorridos os 7 dias do replay, serão emitidos os certificados, independentemente de qualquer outro fator. A aferição da presença é realizada via sistema por meio do acesso de login e senha do participante, que são individuais e intransferíveis.

Cada senha de acesso à sala virtual dá direito a um único acesso e certificação. A senha não deve ser compartilhada. É vedada a captação de som ou imagem das aulas, bem como seu compartilhamento por qualquer meio ou mídia.

O percentual da frequência constará no certificado de acordo com as listas de presença assinadas no Seminário.

Questões técnicas

Para o bom funcionamento da plataforma, recomendamos as seguintes especificações técnicas mínimas:

- Computador: Processador i3 3Ghz Dual Core / 4GB RAM - Internet de 10Mbps (de preferência por cabo)
- Browser: Recomenda-se utilizar o Google Chrome, Edge, Opera ou Safari. Evitar o Explorer.
- Banda ideal: Inbound participante: 3 Mbps

Para o acesso à plataforma do curso, é necessário que a rede (privativa ou corporativa) tenha liberada a reprodução de mídias streaming e permita acesso aos domínios: <https://zeniteonline.com.br>; *.pluz.app; <https://player.vimeo.com>; *.vimeo.com; *.vimeocdn.com, dacast.com; iframe.dacast.com; dacastmmod-mmd-cust.lldns.net, rtmp.castr.com; castr.io e castr.com.

Importante: se essas especificações não forem atendidas, a qualidade da transmissão do curso (áudio e vídeo) poderá ficar prejudicada.

Mais informações: www.zenite.com.br / evento@zenite.com.br

WhatsApp (41) 8881.6616 / Tel (41) 2109.8666

Av. Sete de Setembro, 4698 | Batel | Curitiba PR | CEP 80240-000